



# Relatório Semestral 2019





# Relatório Semestral 2019





<b>Sumário</b>	
<b>O CIEDS</b>	<b>6</b>
<b>Carta do Presidente</b>	<b>7</b>
<b>Áreas de atuação</b>	<b>9</b>
<b>Educação</b>	<b>12</b>
<b>Inclusão Social e Bem-Estar</b>	<b>18</b>
<b>Engajamento Cívico</b>	<b>24</b>
<b>Negócios de Impacto Sustentável</b>	<b>32</b>
<b>Desenvolvimento Institucional</b>	<b>48</b>
<b>Um convite a fazer juntos</b>	<b>52</b>



O CIEDS promove soluções sociais que geram mais renda, mais saúde, melhor educação, maior confiança no futuro e, acima de tudo, prosperidade. Acreditamos que cada pessoa possui os saberes e os potenciais para mudar suas vidas e comunidades. Há mais de vinte anos temos alcançado resultados que mudaram a vida de milhares de pessoas, criando oportunidades para quem mais precisa. Fizemos tudo isso construindo redes de parceiros estratégicos comprometidos com um Brasil melhor para todos.

## Carta do Presidente



O CIEDS fez 21 anos. 2019 marca para o CIEDS um importante e significativo momento em sua trajetória, fizemos 21 anos. É importante ressaltar essa historicidade da organização, dado que é sabido o quão desafiador é para as organizações da sociedade civil manterem-se vivas. Os desafios de sustentabilidade financeira, técnica e política diariamente nos fazem pensar e repensar em formas e estratégias de estarmos conectados ao novo e ao mesmo tempo garantirmos o alinhamento à nossa missão, visão e propósito – um mundo onde todos constroem sociedades mais justas e democráticas.

Fazer 21 anos para uma organização da sociedade civil no Brasil é uma oportunidade ímpar de olhar pra trás e (re)conhecer impactos e resultados que foram alcançados. Foi nesse sentido que juntamos toda a nossa equipe, revimos nossos processos e áreas modelando uma nova estrutura, que considerasse nossos principais aprendizados e valores: uma atuação em redes; um modelo de gestão horizontalizado; e a valorização dos saberes e culturas de todos os nossos públicos.

Cada vez mais fica evidente que no campo que atuamos – o enfrentamento das desigualdades – é preciso pensar de forma integrada e inovadora.

A desigualdade é um problema complexo e multifatorial, de modo que acreditamos que as estratégias somadas do conjunto de nossas áreas é que contribui para um resultado positivo e significativo de transformação. As áreas programáticas do CIEDS, que você conhecerá ao longo desse relatório, são parte de um único e maior propósito, que é exatamente o que nos motiva a caminhar.

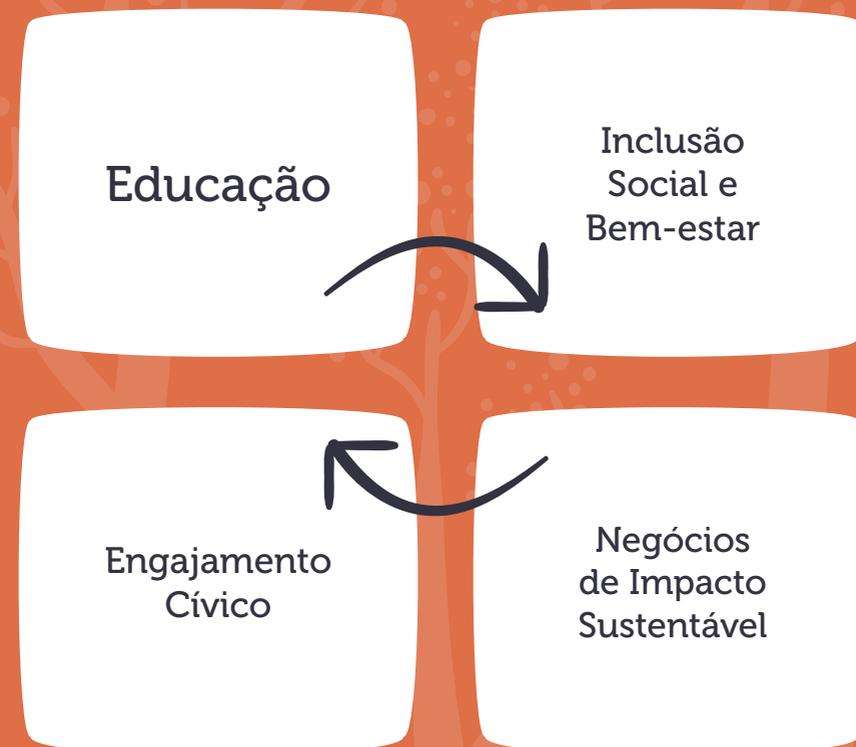
O relatório semestral que apresentamos agora tem duas principais funções, rememorar passos que foram dados nessa trajetória de 21 anos e celebrar os resultados que alcançamos em nossas áreas, programas e projetos nesse primeiro semestre de 2019.

Nesse relatório reitero as palavras com as quais finalizei a carta de apresentação do primeiro relatório anual do CIEDS: “O CIEDS é forte porque trabalha com a crença de que nossas ações positivas geram outras ações positivas, porque acredita em seus parceiros e porque aposta no potencial daquele que investe no trabalho comunitário, buscando dias melhores para sua comunidade e para o país”.

Esperamos com essa publicização, e porque não celebração, inspirar outros a seguir juntos conosco nessa caminhada. Que venham outros 21 anos! Desejamos a todos excelente leitura!

**Vandré Brilhante**  
Diretor-Presidente

## Áreas de atuação



## Educação

Educação para o CIEDS é um meio para a transformação e justiça social a partir de políticas públicas integradas em rede que considerem o contexto local, a responsabilização dos atores sociais e a difusão do conhecimento, promovendo uma cultura de paz e uma sociedade mais justa e democrática.

### O que fazemos

- Apoio à implementação de modelos de gestão participativa nas escolas
- Formação de Professores e Gestores
- Articulação e mobilização de atores para construção de redes educativas
- Mobilização e Engajamento de Estudantes
- Fortalecimento dos Conselhos Escolares
- Engajamento da família

## Inclusão Social e Bem-estar

Para o CIEDS inclusão social e bem-estar significa possibilitar o acesso a direitos e a recursos, considerando elementos como a vulnerabilidade, a exclusão social, a violência, a pobreza e a ausência de dignidade como geradores de desigualdades.

### O que fazemos

- Assessoramento à gestores públicos no desenho e implementação de políticas socioassistenciais e estratégias intersetoriais
- Formação de técnicos e conselheiros que atuam com temáticas correlatas à assistência social e à saúde
- Programas e projetos de proteção social e defesa de direitos
- Assessoria para o desenho e operacionalização de modelos e estratégias de monitoramento e avaliação de políticas públicas e projetos com foco na reinserção social
- Habilitação e a reabilitação de pessoas com deficiência, à promoção de sua integração à vida comunitária e a defesa e acesso aos direitos

## Engajamento Cívico

Para o CIEDS o engajamento cívico ocorre quando pessoas e instituições empreendem conhecimentos e esforços para promover mudanças positivas em contextos sociais e políticos de forma solidária, corresponsável e cidadã visando ao bem comum. O envolvimento em ações de engajamento cívico contribui para aprimorar a compreensão e percepção das desigualdades e grupos excluídos e fortalecer nosso sentimento de compromisso com agendas compartilhadas.

### O que fazemos

- Fortalecemos espaços de participação e controle social
- Promovemos o voluntariado junto a diferentes setores e atores estratégicos para o engajamento cívico nos territórios
- Implementamos iniciativas de engajamento cívico bem como de ação em rede e de impacto coletivo
- Operacionalizamos processos formativos de jovens e educadores
- Sistematizamos e difundimos conhecimentos

## Negócios de Impacto Sustentável

Para o CIEDS empreender é muito mais do que abrir um negócio. É ser capaz de protagonizar uma mudança real na sociedade. Assim, fomentamos nos empreendedores com os quais trabalhamos a busca por novas soluções, que sejam mais eficazes, eficientes e sustentáveis do que as existentes e que gerem valor para a sociedade como um todo. Neste sentido, os empreendedores sempre serão agentes de mudança.

### O que fazemos

- Formação de empreendedores e apoio ao desenvolvimento de negócios sustentáveis
- Difusão de mecanismos de participação, monitoramento e engajamento cívico
- Promoção de campanhas explicando e incentivando os diversos públicos ao engajamento
- Promoção do voluntariado
- Fomento e engajamento em ações promotoras do bem comum



Educação



## PAE – Programa Aumento da Escolaridade

Formou mais de 5.000 jovens e adultos nas 05 edições do programas de aceleração da aprendizagem. Realizado no Rio de Janeiro em parceria com a Fundação Roberto Marinho, Visão Mundial e Prefeitura da Cidade do Rio de Janeiro.

## Bibliotecas Comunitárias

Apoiou a estruturação e operacionalização de 03 bibliotecas comunitárias, oportunizando acesso à leitura a crianças e adolescentes em situação de vulnerabilidade social. Em parceria com a Fundação I CAN, o projeto foi implementado em Fortaleza (CE).

## Bairro Educador

Criou e articulou oportunidades formativas em 51 bairros da cidade do Rio de Janeiro, envolvendo 209 escolas da rede pública e quase 150.000 alunos. Foi implementado em parceria entre o CIEDS, a Cidade Escola Aprendiz e a Secretaria Municipal de Educação. A metodologia foi certificada como Tecnologia Social pela Fundação Banco do Brasil em 2013.

## Orientador Familiar

Acompanhou e orientou 200 famílias, viabilizando momentos de diálogo e aproximando os responsáveis da vida educacional de seus filhos. Focado na primeira infância, foi realizado em parceria com o Itaú Social e as Secretarias Municipais de Educação, Saúde e Assistência Social do Rio de Janeiro.

## Coordenadores de Pais

Fortaleceu os elos entre escola, família e comunidades, desenvolvendo ações que propiciaram o envolvimento das famílias na educação formal de seus filhos. Implementado no Pará, Espírito Santo, Goiás, Salvador (BA), Sorriso (MT) e Santos (SP) em parceria com o Itaú Social.

## Assessoria Inova Escola

Promove práticas inovadoras de ensino aliadas ao contexto da educação no século XXI por meio de assessoria especializada para 183 educadores e 81 escolas participantes das redes públicas municipais de Anápolis (GO) e Distrito Federal (DF). Iniciativa da Fundação Telefônica Vivo em parceria com o CIEDS.



## Afro Ascendentes

Iniciativa do CIEDS, preparou 40 jovens negros para inserção no ensino superior. Em parceria com o Instituto XEROX e GELEDÉS, foi realizada no Rio de Janeiro e São Paulo.

## Núcleos de Cultura nas Escolas

Em 11 escolas da rede pública estadual de educação do Rio de Janeiro, fomentou, democratizou, ampliou e qualificou o acesso de alunos, professores e comunidades às mais diversas áreas da expressão cultural. Foi financiado pela Secretaria de Estado de Cultura.

## Educa Nilópolis

Dinamizou a rede de ensino de Nilópolis (RJ), valorizando 22 escolas, ampliando oportunidades de aprendizagem e incentivando a melhoria da ambiência escolar em parceria com a Secretaria Municipal de Educação.

## Programa Tutoria

Difundiu uma metodologia de formação continuada de professores e gestores educacionais em serviço com foco na melhoria da aprendizagem dos alunos. Foi realizado em Manaus (AM), Sobral (CE), Mato Grosso, Mato Grosso do Sul, Rondônia, Tocantins e Brasília em parceria com o Itaú Social.



## Tutoria: uma viagem de trans(formação)

O barco aguarda no porto enquanto a bagagem é organizada, com responsabilidade de comandante CIEDS orientava a navegação.

Enquanto esperávamos a chegada do Programa de Tutoria Educacional em Manaus, estávamos na expectativa do que estava por vir.

Ele chegou e aportou em nosso cais, em cada parada, recebíamos novos passageiros onde vivíamos intensamente rotinas de conhecimentos, trocas e experiências. Num desses portos encontramos a professora Dilma que recém-chegada na Rede desejava aprimorar seu fazer, e segurando o leme norteava e ressignificava sua práxis.

Enquanto isso, outros passageiros chegavam a bordo, os alunos, que demonstravam grandes dificuldades, mas banzeiro não incomoda marujo experiente, afinal o encontro das águas é lindo e ao mesmo tempo em que tensiona, nos impulsiona a buscar cada vez mais.

Com o investimento realizado a turma da professora Dilma desembarca com um alto índice no IDEB, elevando os resultados da escola, caracterizando o programa como uma prática inovadora na Rede que profundeza extraordinária, imensa e misteriosa.

E assim, 600 professores-passageiros viajaram neste barco e 41 mil estudantes continuam a navegação num programa onde o horizonte se encontra com o infinito.

*Darcley Abreu, em relato sobre o Programa Tutoria Educacional realizado em Manaus, por meio de parceria com o Itaú Social nos anos de 2015 a 2017.*

## Compartilhando os principais resultados de 2019

- 1.162 educadores, gestores escolares e equipe técnica das Secretarias de Educação de todo o Brasil formadas com foco em gestão democrática e inovação na educação.
- 980 horas formativas com foco nos novos desafios da educação para educadores, gestores escolares, equipe técnica e dirigentes de secretarias de educação em todo o Brasil.
- Implementação de um modelo de formação continuada das equipes internas do CIEDS que atuam na área de educação.
- Sistematização de conteúdos para EAD da metodologia do Programa Tutoria, que oferece formação continuada para formadores, gestores e professores, fortalecendo a educação pública em todo o país.
- Articulação de agendas com o Centro de Referências em Educação Integral (CREI) para desenho de estratégia compartilhada de apoio a municípios na implementação de projetos e programas de educação integral.
- Implementação da Escola Livre de Cultura Maloca das Artes, em Pacajus (CE), promovendo a cooperação, a colaboração e a integração dos educadores, educandos e familiares em torno de vivências comunitárias.
- Desenvolvimento de metodologia formativa com foco na implementação da Base Nacional Comum Curricular, a partir das práticas e saberes das redes participantes dos projetos e programas da área.

Parceiros  
desse  
semestre





Inclusão Social e Bem-Estar



## Seminário de Estratégias De Prevenção Popular De HIV/AIDS

Favoreceu o intercâmbio de experiências governamentais e comunitárias no âmbito das IST/AIDS, apresentando o perfil epidemiológico da AIDS. O Seminário ocorreu na cidade do Rio, foi uma parceria com o Ministério da Saúde e um dos primeiros projetos do CIEDS.

## Travestis, Identidade e Cidadania

Capacitou e formou agentes multiplicadoras para atuarem com travestis da Lapa (RJ) e adjacências visando à redução à exposição ao HIV/AIDS. Realizado a partir de uma aliança multisetorial entre UNESCO, Ministério da Saúde, ASTRA e Secretarias Municipal e Estadual de Saúde.

## Curso de Formação de Gerentes Sociais - PNUD

Qualificou técnicos e gestores das Secretarias de Assistência Social de Alagoas, Ceará, Espírito Santo, Paraíba, Pernambuco, Rio de Janeiro, Rio Grande do Norte e Sergipe, para uma prática fundamentada na política do Sistema Único de Assistência Social. Foi uma aliança multisetorial o BID, o PNUD, o Ministério de Desenvolvimento Social e Combate à Fome e a Escola Nacional de Administração Pública.

1998

2002

2005

2008

2011

2012

2014

2015

2018

## Formação de Cuidadores de Idosos e Agentes Comunitários de Saúde

Capacitou 900 pessoas residentes do Rio de Janeiro, habilitando-os para atuarem como cuidadores de idosos e/ou agentes comunitários de saúde. Realizado em parceria com o Banco Interamericano de Desenvolvimento e a Prefeitura da Cidade do Rio de Janeiro.

## Escritório de Inclusão Social

Contribuiu para a redução da vulnerabilidade e melhoria da qualidade de vida nos bairros centrais da cidade de São Paulo, fortalecendo a oferta de programas de inclusão social. Foi uma parceria com a Prefeitura da Cidade de São Paulo e União Europeia.

## TV Novo Degase

Incentivou o desenvolvimento da autoestima de 60 jovens em cumprimento de medidas socioeducativas, por meio da formação em técnicas audiovisuais para TV. Esta inovação social foi realizada em parceria com o Governo do Estado do Rio de Janeiro.

## Mapa de Nós

Mapeamento que jogou luz sobre os principais desafios para a entrada no mercado de trabalho de pessoas com deficiência moradoras das comunidades do Borel, São Carlos, Mineira, Santa Marta, Coroa, Fallet, Fogueteiro e Providência no Rio de Janeiro. Realizando conjuntamente com o Instituto Pereira Passos, a NBS e o Ministério Público do Trabalho.

## Unidade de Reinserção Social - Casa Viva

Acolhe 48 crianças e adolescentes que demandam atenção especializada em função do uso abusivo e dependência de substâncias psicoativas em espaços provisórios, integrando ações de combate à exposição, exploração e violação de direitos. Uma parceria com a Secretaria Municipal de Assistência Social e Direitos Humanos.

## Centro de Referência para pessoas com Deficiência - CRPD

Contribuiu para ampliação das habilidades funcionais de milhares de pessoas com deficiência, promovendo maior autonomia, inclusão social e convivência familiar. A coordenação dos centros de excelência nos bairros de Irajá e Santa Cruz (RJ) foi realizada pelo CIEDS em parceria com a Prefeitura da Cidade do Rio de Janeiro.

## Serviço de Residência Terapêutica

Promove a reinserção social de 512 pessoas com transtornos mentais que há mais de dois anos estavam em instituições psiquiátricas. As Residências Terapêuticas são casas que contam com equipe especializada para supervisão das atividades e auxílio nos cuidados com o tratamento. O CIEDS apoia a Secretaria Municipal de Saúde do município do Rio de Janeiro na operacionalização dessa política pública.



## Para bailar la bamba

Magda mora na Moura Brito há seis anos. Uma senhora de olhos azuis cristalinos, que se iluminam e sorriem quando ela volta ao passado e conta as suas aventuras de vedete, atriz, Chacrete, dançarina, malabarista, cantora. Fez até fotonovela.

A história de Magda repete a de tantas mulheres bonitas que, nos anos 60 e 70, se arriscavam na carreira artística. Casou, separou três meses depois; saiu do Brasil, arrumou namorados, despertou paixões, ódios, ciúmes. Os filhos, uma moça e um rapaz, foram criados pela avó, enquanto Magda viajava e tentava a sorte como artista.

Anos e anos depois, o ex-marido começou a disputar a guarda do filho com Magda. Primeiro, inventou que pagava a ex-mulher para poder ver o menino. Depois, começou a questionar, na Justiça, a capacidade que Magda teria para sustentar os filhos.

Hoje na sala da residência terapêutica, com suas fotos e recortes de jornais e revistas espalhados na mesa, com suas histórias de amores, viagens e glamour, reconstruindo um tempo de aventuras, qualquer um pode perguntar o quê, verdadeiramente, manteve Magda internada – seria o poder, o machismo, o preconceito?

A loucura de Magda pode ter sido simplesmente a ousadia de ser livre, de ousar não cumprir o papel esperado e correr atrás dos seus desejos.

Na Moura Brito, ela se reorganiza, com toda a sua graça, acertando mais uma vez o passo com um valor muito caro às RTs: a liberdade.

*Por Nívea Chagas, em publicação sobre a experiência de implementação do Serviço Residencial Terapêutico no município do Rio de Janeiro.*

## Compartilhando os principais resultados de 2019

- Realização de pesquisa exploratória sobre dimensões do cuidado junto a 06 Unidades de Reinserção Social de crianças e adolescentes e 03 Unidades de Reinserção Social de Adultos e Idosos na cidade do Rio.
- Acolhimento de 98 crianças e adolescentes, 150 adultos e 20 idosos que estavam em estado de vulnerabilidade social, oferecendo condições dignas de moradia e cuidados pessoais.
- Capacitação da equipe da área sobre Métodos Ágeis, elemento essencial para o debate sobre Inovação Social.
- 40 pessoas com transtornos mentais, que há mais de dois anos estavam em instituições psiquiátricas, passaram a viver em Residências Terapêuticas, casas espalhadas pela cidade do Rio de Janeiro que contam com equipe especializada para supervisão das atividades, auxílio nos cuidados com o tratamento e suporte à reinserção social.
- Gestão de 93 Residências Terapêuticas, onde moram 512 pessoas com transtornos mentais oriundas de instituições manicomiais, e 705 profissionais.
- Ação de mobilização nas áreas centrais do Rio de Janeiro para a realização da pré-conferência de Assistência Social, visando fortalecer os mecanismos de garantia de direitos e promover reflexões sobre a política de assistência social como direito.
- Promoção de ações intersetoriais, articulando os serviços de saúde no campo da atenção básica, assistência social, educação e saúde mental para garantia de direitos e de justiça social.
- Implementação de estratégias de captação de voluntários para atuação junto às Unidades de Reinserção Social em que o CIEDS faz a gestão compartilhada na cidade do Rio de Janeiro.

Parceiros  
desse  
semestre





Engajamento Cívico



## Agente Jovem de Desenvolvimento Humano e Social

Atendeu mais de 2.500 jovens em situação de risco e vulnerabilidade social. Possibilitou experiências práticas, preparando-os para inserção no mundo do trabalho e permanência no sistema educacional. Foi uma experiência piloto concretizada em política pública em parceria com Secretaria Municipal de Desenvolvimento e Assistência Social do Rio de Janeiro.

## Mulheres Agentes de Inclusão Social - MAIS

Implementou ações de desenvolvimento territorial em Sergipe tendo a mulher como elemento central para o engajamento e participação de outros membros da família e da comunidade como um todo. Realizado em parceria com a Secretaria de Combate à Pobreza do Governo do Estado de Sergipe.

## Formação em Direitos Humanos, Uso Legítimo da Força e Guarda Comunitária

Discuti modelos de uso legítimo da força e a aplicação dos fundamentos do policiamento comunitário a partir dos pressupostos dos Direitos Humanos com 3.430 profissionais da Guarda Municipal do Rio de Janeiro. Cooperação bilateral com a União Europeia e a Secretaria Especial dos Direitos Humanos.

## Desenvolvimento social e econômico de pequenos produtores orientados para o mercado

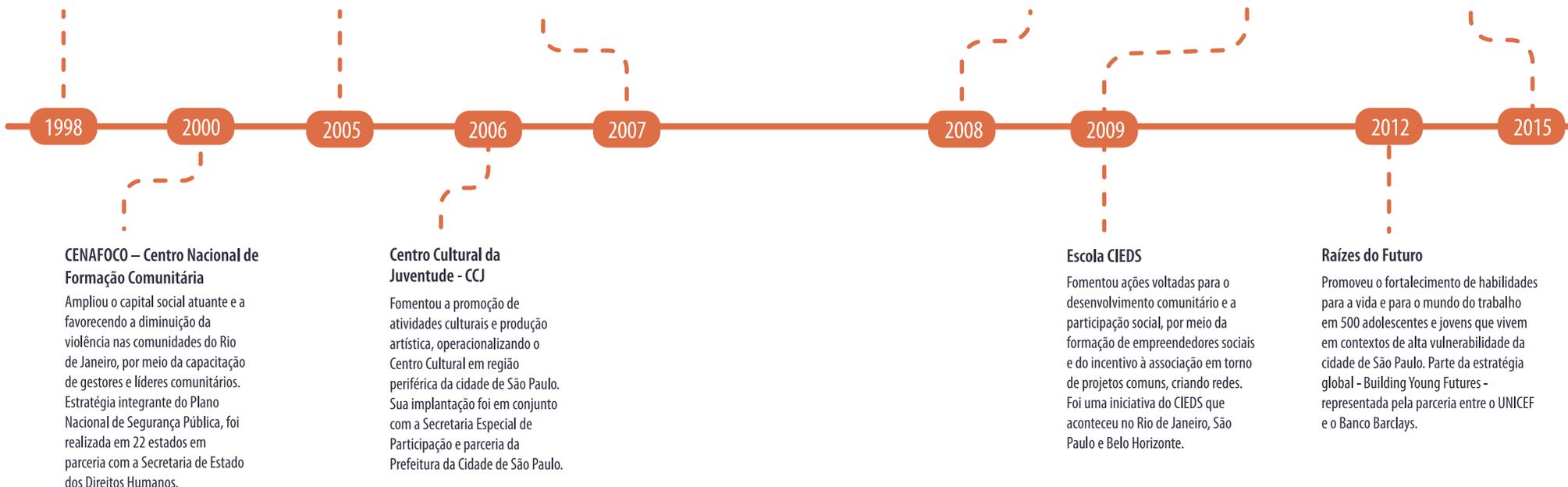
Contribuiu para o aumento do potencial produtivo e a organização comunitária em Moçambique, por meio do treinamento, capacitação e assessoria a 160 associações agrícolas comunitárias. Financiado pelo Banco Mundial e implementado por meio de aliança multisetorial entre organizações brasileiras e moçambicanas.

## Redes de Territórios Educativos

Fomenta ações integradas e em rede de organizações da sociedade civil em prol do desenvolvimento integral de crianças e adolescentes em Cuiabá (MT), Aquiraz (CE), São Luís (MA) e Várzea Grande (MT). Promove a formação de territórios educativos aproximando políticas e programas públicos e privados. A metodologia foi certificada como Tecnologia Social pela Fundação Banco do Brasil em 2019. É fruto da parceria do Itaú Social com o CIEDS.

## Pax Urbana

Fomentou a cultura da paz, por meio da promoção ao diálogo sobre respeito à diversidade e convivência pacífica com 30 jovens da cidade do Rio de Janeiro a partir de intervenções artísticas. Foi uma parceria com a União Europeia.





## Pax Urbana: impacto em histórias

28 antes de Cristo. Roma. Período conhecido como Pax Romana: época de prosperidade financeira, expansão cultural e reforma social.

2007. Complexo do Alemão (Rio de Janeiro): apenas na noite do dia 27 de junho 19 pessoas foram mortas, no local que reúne 13 favelas e cinco bairros da Zona Norte.

Neste contexto de forte violência, o CIEDS intercalou as duas histórias e iniciou o projeto Pax Urbana, que utilizou a cultura como fio condutor para a promoção da paz.

No projeto, 30 jovens dos Complexos do Alemão e de São Carlos, bem como da Vila Vintém, passaram por formação artística e levaram para as ruas intervenções propondo um diálogo sobre cidadania e paz.

Em uma das vezes, eles entraram pelo bairro de Madureira com pernas de pau e músicas que sonhavam com uma sociedade pacífica. Não demorou muito para que os moradores se juntassem ao cortejo.

O Pax Urbana, ironicamente, era coordenado pela Rosangela Guerra e o Léo Bento era seu assistente. Eles, e a equipe do projeto, conduziram cada um dos 30 jovens a construírem suas histórias.

Hoje, 12 anos depois, Léo fica com os olhos brilhando quando conta que um daqueles jovens está fazendo mestrado na UniRio, outro é bailarino em diversas escolas de samba, já uma terceira se formou em pedagogia. Impactar em histórias é buscar por um futuro melhor.

*Por Isabel Salgado a partir de entrevista com Leonardo Bento.*

## Compartilhando os principais resultados de 2019

- Desenho da Metodologia de Mobilização e Engajamento Cívico em 10 escolas da rede pública do estado do Rio de Janeiro.
- 10 planos de engajamento cívico comunitário desenvolvidos por jovens estudantes do ensino médio para atuação na região metropolitana do Rio de Janeiro.
- 504 adolescentes e jovens participantes de processos formativos de participação cidadã na região metropolitana do Rio de Janeiro e no município de Três Marias (MG).
- Arrecadação de R\$ 500 mil em recursos não monetários em cessão de salas, auditórios, equipamentos audiovisuais e oferecimento de palestras em ações formativas.
- Formação de 36 Conselheiros de Direitos em São Luiz no Maranhão.
- Parceria renovada com Secretaria Estadual de Educação do Rio de Janeiro para atuação do CIEDS junto às escolas em 2019 e 2020.
- Lançamento da publicação Mobilização Social e Ação Coletiva para disseminação de aprendizagens do CIEDS sobre processos participativos e impacto social.
- Desenvolvimento do voluntariado empresarial, por meio da secretaria executiva do Conselho Brasileiro de Voluntariado Empresarial, promovendo espaços de diálogo e construção coletiva com as empresas, fundações empresariais e institutos que o compõem.

## Parceiros desse semestre





Negócios de Impacto Sustentável



## Empreendedores Comunitários e Sociais

Fomentou o empreendedorismo social em grandes favelas da cidade do Rio de Janeiro, contribuindo para que os participantes se associassem em torno de projetos comuns e promovessem ações voltadas para o desenvolvimento sustentável. Foi uma parceria com a Fundação Banco do Brasil.

## Orientação para Integração Econômica

Capacitou 5.000 empreendedores comunitários da cidade do Rio de Janeiro, contribuindo para a ampliação da geração de renda e o desenvolvimento local, com foco na vocação econômica do próprio território. Realizado com recursos do BID em parceria com a Prefeitura da Cidade do Rio de Janeiro.

## NEATES – Núcleo Estadual de Assessoria Técnica a Empreendimentos Econômicos Solidários

Alavancou o desenvolvimento social e econômico de 150 empreendimentos solidários em municípios do estado do Rio de Janeiro através do fomento, desenvolvimento e fortalecimento da Economia Solidária e do Comércio Justo. Foi realizado em parceria com o Ministério do Trabalho e Emprego.

## Rio Economia Solidária para Superação da Miséria

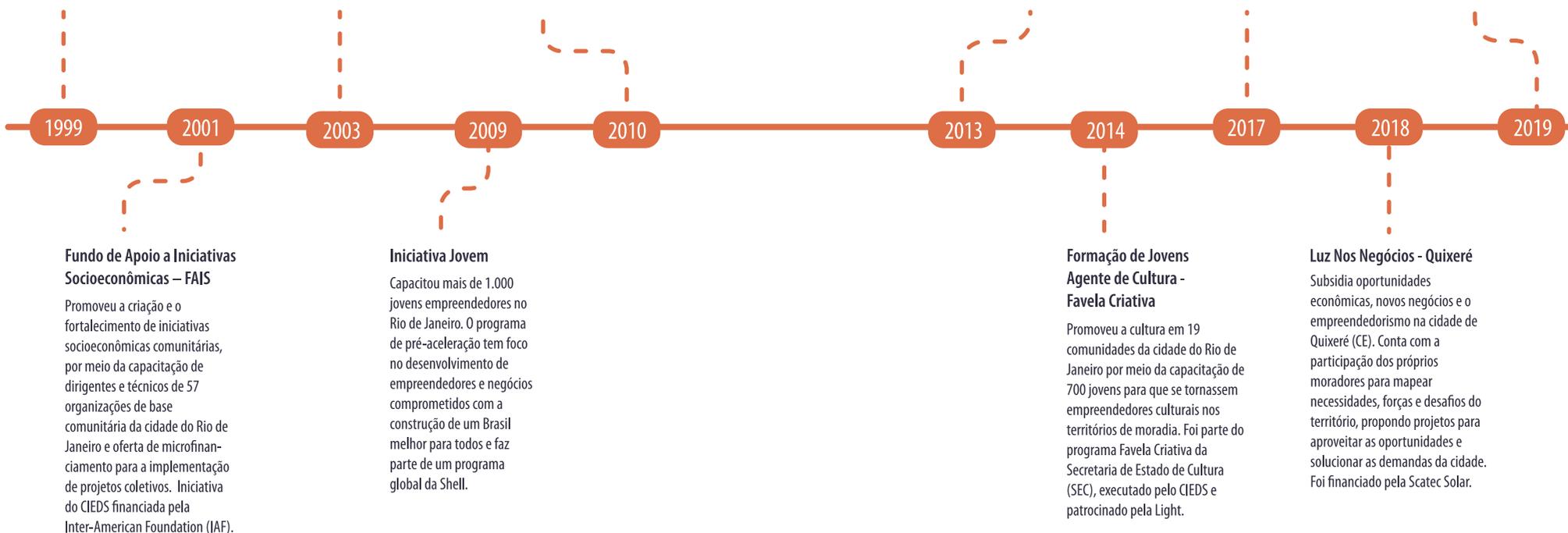
Fomentou e apoiou o desenvolvimento da economia solidária como alternativa econômica e de inclusão social junto a comunidades do Rio de Janeiro promovendo um ambiente favorável para o desenvolvimento de novos empreendimentos econômicos solidários. Foi em parceria com a Prefeitura da Cidade do Rio de Janeiro.

## Juventude Empreendedora

Fomentou a criação de negócios de impacto social oferecendo educação empreendedora para 600 jovens de favelas do Rio de Janeiro, desenvolvendo suas competências e promovendo a confiança no futuro. Iniciativa do CIEDS que conta com o financiamento do Itaú Social. A metodologia foi certificada como Tecnologia Social pela Fundação Banco do Brasil em 2019.

## Rede de Integração Socioeconômica

Contribui para o desenvolvimento local de Boa Vista (RR) baseado na integração socioeconômica de migrantes e refugiados venezuelanos, bem como brasileiros em situação de vulnerabilidade social. Realizado pelo CIEDS e pela Fundação IOCHPE, o projeto é uma parceria com a Open Society Foundation e conta com a cooperação do PNUD e da ACNUR.





## O voo de um João

“Acordei para a vida. Olhei para o horizonte, voei por um instante. Já não sei mais voltar - não quero voltar.”

Às vezes parece que a letra do rapper Daniel Shadow foi feita especialmente para o João, jovem do Morro do Juramento, na Zona Norte da cidade do Rio de Janeiro, que sempre se deixou levar pelas letras de rap e pelos ritmos da música urbana.

Apaixonado por música urbana, percebeu que existia um abismo entre a enorme safra de artistas autônomos e os poucos apoiados pelas grandes gravadoras. Assim, o que era apenas uma paixão, virou um sonho: levar o mercado fonográfico independente a um novo nível de excelência.

Idealizou a CRIVO e no Juventude Empreendedora, em 2018, deu vida a ela!

A empresa faz a gestão de carreira dos talentos do cenário musical urbano e independente brasileiro, colocando os holofotes nos trabalhos desses artistas e dando os primeiros passos para torná-los tão grandes quanto os do mainstream. João se dedica também à mentorar artistas que não estão diretamente na cartela de talentos da CRIVO, levando qualificação para mais pessoas.

Em sua fala, ele sempre lembra que, para além do seu sonho, o empreendedorismo o fez enxergar sua marca e o impacto social positivo que ela pode gerar, transformando sua vida e a dos apaixonados por música.

Hoje ele está alçando voos ainda mais altos no Shell Iniciativa Jovem e temos a certeza de que, como diz o Shadow, João não quer mais voltar.

*Por Isabel Salgado a partir de entrevista com João Assis, participante do programa Juventude Empreendedora e Shell Iniciativa Jovem.*

## Compartilhando os principais resultados de 2019

- 464 de empreendedores capacitados para impulsionar seus negócios de forma sustentável.
- 159 empreendedores engajados em redes para o compartilhamento de saberes e fortalecimento de seus negócios.
- Mais de 20.000 jovens, em sua maioria de escolas técnicas e aprendizes, e refugiados e migrantes venezuelanos sensibilizados em 806 oficinas sobre empreendedorismo ocorridas em mais de 09 estados brasileiros.
- Desenvolvimento de metodologia de formação empreendedora para refugiados e migrantes venezuelanos em Boa Vista (RR) em parceria com a Fundação IOCHPE, a Open Society Foundation, o PNUD e a ACNUR.
- Desenvolvimento de capacitação empreendedora em parceria com MicroRainbow, com público de LGBTQIA+ no Rio de Janeiro.
- CIEDS qualificado como certificadora de incubadoras – CERNE, da Anprotec, sendo a única instituição no Rio de Janeiro a prestar esse serviço.
- Novas parcerias pactuadas com instituições públicas e privadas: Secretaria de Assistência de Nova Iguaçu; Secretaria Municipal de Cultura de Duque de Caxias; CEFET; SEBRAE; FIRJAN; Secretaria de Educação do Governo do Estado de São Paulo.

## Parceiros desse semestre



## Alguns destaques



Projetos conceitualmente tem uma característica básica: início, meio e fim, mas mais do que projetos advogamos a implementação de agendas que corroboram nossos objetivos institucionais. Foi por isso que nos últimos anos dedicamos recursos humanos, financeiros e técnicos para desenho de programas e estratégias que possam concretizar nossos compromissos.

Fortalecer a sociedade civil, gerar oportunidades de emprego e renda para jovens em situação de vulnerabilidade e fomentar a corresponsabilização pelo bem comum, são máximas institucionais.

Nesses 21 anos nos oportunizamos a refletir e aprender muito, com nossos erros e com nossos acertos, e é fruto dessa aprendizagem que emergem três experiências: a Rede Aprendiz Rio de Janeiro, a Compartilhar e o Fazedores do Bem.



## As vantagens de não ser invisível

Nas páginas da vida, Alair é o escritor. Entre a escrita de um artigo e outro, o jovem de 21 anos estuda bastante e adora assistir filmes na Netflix. Quem não gosta, né? E, também como muitos jovens, ele não sabia identificar seu sonho de futuro. Ou seja, tudo normal lá pelas bandas de Nilópolis (RJ), onde mora com a avó.

Formado em Turismo, conheceu a Rede Aprendiz Rio, ainda na faculdade, e viu ali uma oportunidade ímpar de entrar no mercado de trabalho. Logo de cara foi ser aprendiz na Gol Linhas Aéreas. Na área de qualidade! Sendo ele mesmo responsável (sim, responsável) por verificar se tudo estava acontecendo conforme a empresa determinava. Uma baita responsabilidade, não?

Mas Alair se jogou de cabeça, por se identificar com a empresa, e o fato de ter recebido uma formação personalizada no programa de aprendizagem fez com que ele se sentisse ainda mais preparado para ocupar a vaga. Mas tudo isso não minimizou a surpresa de ser efetivado. Foi como um sonho, assumiu!

Alair não ficou invisível. Hoje ele tem a chance de experimentar outras áreas dentro da empresa: marketing, RH... quem sabe? A liberdade para crescer ele já conquistou. Como diz seu filme preferido "E nesse momento, eu juro, nós somos infinitos".



## O que é o projeto

### Um trabalho muda uma vida!

Desde 2015 o CIEDS atua na promoção da inserção social, da ampliação do repertório sociocultural e da construção de redes para a prosperidade de adolescentes e jovens entre 14 e 24 anos, da suas comunidades e da sociedade em geral por meio da Lei da Aprendizagem.

A Rede Aprendiz Rio capacita através de uma formação técnico-profissional qualificada e humanizada, bem como apoia a inserção efetiva no mercado de trabalho formal desses jovens estudantes do ensino fundamental, médio, técnico ou superior, em sua maioria em situação de vulnerabilidade social e em cumprimento de medida socioeducativa.

Trabalhamos em rede! Temos uma dinâmica própria e objetivamos contribuir para que os participantes sejam os protagonistas das suas histórias e galguem com a força das suas identidades novos patamares sociais.

Atualmente, o CIEDS está em parceria com a Rede Cidadã para fortalecer o lugar da aprendizagem no âmbito das políticas públicas e acima de tudo, possibilitar a ampliação das oportunidades de inserção, formação e inclusão de jovens no mundo do trabalho.

## Compartilhando os principais resultados de 2019

- 623 aprendizes participantes do programa.
- A cada R\$ 1,00 investido no projeto, o aprendiz e sua família recebem diretamente R\$3,40.
- 76 jovens participantes ingressam no ensino superior, 44 ingressam ao ensino técnico e 34 foram contratados pelas empresas em que era aprendizes.
- Realização de oficinas formativas e inserção de jovens no mercado de trabalho formal, promovendo perspectivas de um futuro mais próspero, com mais proteção social, aumento da confiança no futuro, participação cidadã e inclusão dos participantes.
- Certificado como Tecnologia Social pela Fundação Banco do Brasil.

## Empresas contratantes desse semestre

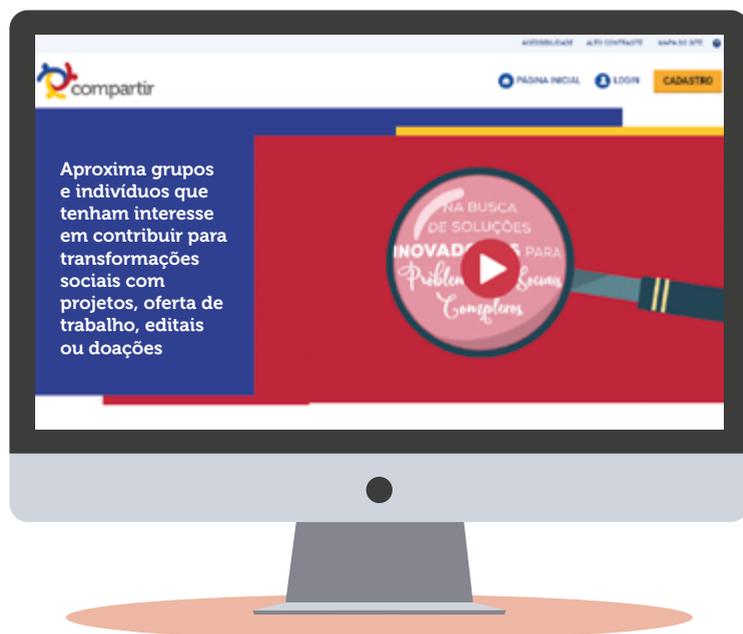
- A Impecável Roupas Ltda
- ABS
- AC ARAUJO
- Acupello
- ADDTECH
- AGEPLAN
- Ancora
- ANEAS
- APSA
- Asmedical
- Atitude
- Authentic Feet
- Auto Posto 500
- Auto Posto Barão de Mesquita
- Auto Posto Fabiana
- Auto Posto Santa Rita do Oeste
- Barra Royal
- Barrinhas
- BDO
- Betel
- Biocardio Comércio e Representações Ltda
- Body Guardy
- Boliche Social Club
- BPV
- Brasas
- Camicado
- Cartório Copacabana
- Casa Pedro
- Casa Shopping
- Celebrate
- Certisign
- Cervantes
- CISSA
- Club Municipal
- Clube Guanabara
- CMBA
- Coca Cola
- Colégio Monte Alto
- Colégio Ressurreição
- COMRIO
- Concorde
- Condomínio dos Bancários
- Condomínio Jardim das Rosas
- Cris Barros
- Direcional
- DLE
- DNV GL
- Eco Sistema
- Ediouro
- Editora do Brasil
- Editora Nova Fronteira
- Endoview
- Engegraut
- EPC
- Equipo
- Faculdade São Camilo
- Fragata
- Fundação Darcy Vargas
- GAP (POSTO MONACO)
- Gastromotiva
- Gilson Pneus
- Grupo Petrópolis - UND São Gonçalo
- HABIBS
- HERMES
- Hotel Blue Three
- Hydra Engenharia e Saneamento LTDA
- Igreja Evangélica
- Instituto Reação
- INVERSAN
- Itambé
- JM TELL
- JMB
- JRA
- Kioto
- Koleta Ambiental
- Localiza
- Lumar
- Luta pela Paz
- Mar do Sul
- Mercado Campeão
- Mercado Paiva de Campo Grande Ltda
- Montreal Informática
- Mosca Branca
- New Tuvalu
- Nordeste Petróleo
- Norsul
- NTL
- Nutrisabor
- Obra do Berço
- Orguel Locação
- Oriento
- Paissandu
- Parck Grill
- Pato com Laranja
- Pc Service
- Perinatal
- Piraquê
- Polytechbrasil
- Posto GNV
- Posto Golfe
- Premium Segurança
- Privilégio
- PROSEG
- PROTESTE
- Real Cola
- Redema
- RH10
- Ri Happy
- Riopar
- Salgueiro
- Sapore
- Sempre Odonto
- Sindicato dos Rodoviários
- Sindicatos dos Motoristas
- Sociedade Israelita
- Sony
- SRM Consultoria
- Tele Performance
- Thieme Revinter
- TracBel
- Trade Center
- Tropeço Bar
- Uruçanga
- Veirano
- Vianense
- Vivenda de Jacarepáguia
- VPKI
- West PointCar

Acreditamos que a mudança vem da base!



É na força das comunidades que surgem as soluções para transformar o mundo. Por isso, conectamos e fortalecemos organizações de base comunitária em uma rede diversa e colaborativa na busca de soluções inovadoras para problemas sociais complexos.

Acesse: [compartir.org.br](http://compartir.org.br)



## O que é o projeto

A Compartir é uma plataforma on-line de inteligência compartilhada para o desenvolvimento comunitário sustentável. Integra soluções, inovações e organizações da sociedade civil de base comunitária visando ao fortalecimento de uma rede diversa e colaborativa na busca de soluções inovadoras para problemas sociais complexos. Busca aproximar grupos e indivíduos que tenham interesse em contribuir para transformações sociais com projetos, oferta de trabalho, editais ou doações. Para isto, conta com ferramentas de compartilhamento de experiências, recomendações e um balcão para exposição de necessidades e ofertas de recursos ou voluntariado.

## Compartilhando os principais resultados de 2019

- 1.136 usuários da plataforma.
- Ampliação do repertório de organizações de Base Comunitária, por meio da disponibilização de mais de 300 soluções compartilhadas em plataforma digital com acesso livre e gratuito.
- Parceria formalizada com a Escola Aberta do Terceiro Setor (ensino à distância) ofertando mais de 30 cursos gratuitamente.
- Promoção e consolidação de redes, articulação de espaços de reflexão, controle social e inovação social, por meio de plataforma digital.
- Curadoria, sistematização e disseminação de tecnologias e conhecimentos que contribuam para práticas sociais e políticas públicas, fortalecendo redes de proteção social, por meio de plataforma digital.

## Sonhos em ciclo



Apaixonada por educação, Carolina acredita que sua missão de vida é trabalhar para que as juventudes em vulnerabilidade social sigam seus sonhos e percebam o potencial que possuem para escreverem suas histórias.

Seguindo sua missão, ela fundou o Instituto Revoar e, adaptando uma metodologia colaborativa vivenciada por ela mesma, criou o projeto Revoada, uma potente ferramenta para fazer com que jovens meninas do Novo Degase – Departamento Geral de Ações Socioeducativas – pudessem voltar a sonhar e buscar um futuro melhor.

O Revoada promove um olhar para dentro e depois para o futuro. Percorre um caminho de autoconhecimento que passa pela percepção das emoções, identificação dos medos e entendimentos das relações interpessoais. Também desenvolve competência socioemocionais e resgata os sonhos. Sua culminância se dá na construção de um projeto de vida idealizado por cada uma das meninas atendidas.

Carolina participou do Active Citizens em 2017 e em agora em 2019 foi uma das vencedoras do Edital Fazedores do Bem + Active Citizens, parceria entre CIEDS e British Council. Com o prêmio ela vai agregar mais uma potência ao Revoada, uma profissional da área da psicologia.

“Eu sempre falo para as meninas não pararem de seguir seus sonhos e com este trabalho eu sigo os meus: estou cumprindo minha missão de vida.”



## O que é o projeto

### Para ser um fazedor do bem, basta querer e fazer o bem!

Não importa se a pessoa faz parte de uma organização formalizada ou não formalizada, de um coletivo, ou ainda mobiliza de forma independente os moradores de sua comunidade para fazer acontecer uma mudança positiva.

Acreditando no potencial de transformação dessas pessoas, o edital Fazedores do Bem promove seu fortalecimento e desenvolvimento de suas ações, por meio da disseminação do conhecimento, do incentivo à cooperação e da ampliação de redes promotoras da prosperidade.

Um fazedor do bem pode valorizar a cultura, a diversidade, ou promover o bem-estar social, a garantia de direitos, a educação, a saúde, a promoção da equidade de gêneros, o empoderamento de pessoas em vulnerabilidade social, o combate à pobreza, à fome, à violência e a qualquer forma de discriminação.

## Compartilhando os principais resultados de 2019

- 200 iniciativas inscritas para o processo seletivo do Edital Fazedores do Bem + Active Citizens 2019.
- 122 iniciativas participantes da oficina Activity Citizen, promovida na parceria com o British Council, que fortalece lideranças sociais globalmente, incentivando o diálogo intelectual, o desenvolvimento social e a mudança sustentável liderada pelas comunidades.
- 45 iniciativas selecionadas pela relevância de suas ações em prol do bem comum para receberam prêmios de até R\$ 3.000,00 para impulsionarem seus impactos.

Parceiros desse semestre



## E por trás disso tudo ...



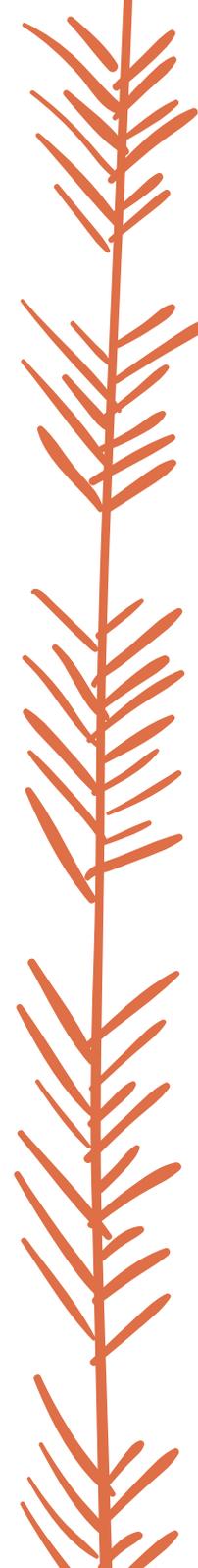
Atuamos continuamente no aprimoramento da gestão de nossos processos no intuito de melhor qualificar o resultado e o impacto de nossa atuação.

Acreditamos que um modelo de gestão eficaz favorece os mecanismos de transparência e ética nas ações, assim como possibilita a reaplicabilidade dos programas e projetos sociais. Fazer gestão em uma organização da sociedade civil, como em qualquer outra organização, é das tarefas mais importantes para a sustentabilidade institucional.

Aqui, aprendemos que nosso maior diferencial são as pessoas que trabalham conosco. Somos uma instituição de pessoas para pessoas. A multiplicidade de saberes, culturas, olhares – a diversidade de nossas equipes – faz com que vejamos o mundo a partir de diferentes lentes. É essa multiplicidade que garante que estejamos continuamente alinhados com os nossos públicos, tanto àqueles que são beneficiários de nossos projetos e ações, tanto àqueles que nos financiam.

Promovemos um modelo de gestão colaborativo e horizontalizado, baseado em um conjunto de objetivos institucionais, que são bússolas para o nosso fazer. Assim buscamos: alcançar resultados positivos; articular redes e parcerias estratégicas; disseminar os conhecimentos; fortalecer a sociedade civil; garantir uma governança integrada e a sustentabilidade econômico-financeira.

O CIEDS parte da premissa de que o desenvolvimento almejado não pode ser pensado apenas dentro de uma lógica economicista. É imperioso o equilíbrio dos fatores econômicos, ambientais e sociais. Acredita que este novo modelo só é factível se for fruto do somatório de forças do Estado, da iniciativa privada e da sociedade civil organizada. Acreditamos na força das redes!



## CIEDS

Parcerias estratégicas que constroem redes para a prosperidade.

## Missão

Construir redes para a prosperidade de pessoas, de comunidades e da sociedade, tendo como base o conhecimento, a cooperação e o empoderamento.

## Visão

Um mundo onde todos constroem sociedades mais justas e democráticas.



Desenvolvimento Institucional





## Os palcos da Jossy

Jossy é carinhosa, extrovertida e com personalidade forte. Então trabalhar na recepção do CIEDS e passar a primeira impressão da organização para quem chega ao escritório seria a profissão mais adequada para seu perfil. Mas até ocupar este lugar ela percorreu um diverso caminho.

Contrariando a opinião de um professor, que dizia que ela poderia ser psicóloga, guia turístico ou professora, quis brilhar de verdade. Com paetês e purpurinas ela seguiu a carreira artística. Maquiava dançarinas e atuava em peças teatrais. Em 1988, contrariando seu companheiro, embarcou para a Suíça para dançar em night clubs, mas o amor e saudade dele estiveram sempre presentes.

Jossy nasceu Jorge e em sua juventude não se identificar com o gênero biológico não era bem visto e os vizinhos comentavam. Mas, como contamos, ela sempre teve uma personalidade muito forte e quando cansou da vida na noite não sossegou até conseguir entrar para o Damas, programa de reinserção social e profissional para travestis e transexuais, executado pelo CIEDS.

Logo depois, foi surpreendida com um convite para fazer parte da equipe CIEDS. Acreditava que não conseguiria cumprir as atribuições de sua função. Mas Jossy não é previsível e conseguiu, desta vez, se espantar consigo mesma. Já são 13 anos brilhando em outro palco, o do CIEDS.

### Jossy nos representa!

## Nossos objetivos institucionais são:

**Resultados positivos alcançados** - Promover a perspectiva de um futuro mais próspero e a maior proteção social por meio do desenvolvimento de programas e projetos alinhados aos resultados e impactos esperados pela organização

**Redes e parcerias estratégicas articuladas** - Promover a consolidação de redes, articular e/ou participar de espaços de reflexão, acompanhamento, controle social, deliberação de políticas e em espaços coletivos de inovação social.

**Conhecimento disseminado** - Produzir, sistematizar e disseminar tecnologias e conhecimentos que contribuam para práticas sociais e políticas públicas, fortalecendo redes de proteção social.

**Sociedade Civil fortalecida** - Apoiar o fortalecimento de organizações de base comunitária contribuindo para o desenvolvimento de territórios.

**Governança integrada** - Promover uma governança efetiva garantindo transparência, ética e integração entre as áreas institucionais com foco na maximização dos resultados e impactos.

**Sustentabilidade Econômico-financeira sólida** - Mobilizar e ampliar recursos financeiros garantindo sua gestão responsável para a maximização dos resultados e impactos e o alcance da missão.

## Compartilhando os principais resultados de 2019



Top 500 NGO – 3ª maior e melhor do Brasil; 63ª maior e melhor do mundo



Programa VOA – Ambev



Certificação pelo Prêmio Tecnologia Social Fundação Banco do Brasil – Redes de Territórios Educativos, Jovem aprendiz em medida socioeducativa, Juventudes e empreendedorismo

## Um convite a fazer juntos



Esse relatório é um convite a cada um dos leitores, a cada um de nossos parceiros, a cada pessoa que de alguma forma foi impactada por uma ação do CIEDS a agir e atuar juntos.

Como nós podemos, enquanto cidadãos, colaborar para que nosso país seja um lugar melhor para se viver? Como nós, em nossas institucionalidades podemos colaborar para a construção de cidades e comunidades sustentáveis? De que modo, nossos saberes e fazeres somados podem contribuir efetivamente para um mundo menos desigual?

Essas interrogações precisam nos incomodar diariamente. E é justamente a reflexão crítica e dialogal que pode nos mover a um lugar melhor para todos.

Aqui no CIEDS temos nos esforçado muito em responder a essas perguntas. Temos agido continuamente para estar mais próximos e mais conectados às nossas equipes, aos nossos beneficiários, aos nossos parceiros, às agendas globais e ao mundo.

A construção de uma sociedade mais justa e mais democrática nos impele a atuar de forma integrada e conjunta.

Esse relatório é um convite a ação, ao engajamento! Acreditamos que dá para fazer mais e melhor se estivermos cada vez mais juntos, mais próximos, mais conectados, reconhecendo e valorizando a interdependência de nossas ações.

**Vamos juntos construir o mundo que desejamos!**



## Ficha Técnica

Diretor-Presidente  
**Vandré Brilhante**

Diretor Executivo  
**Fábio Müller**

Diretor de Desenvolvimento Institucional  
**Vitor Ladeira**

Diretora Executiva Adjunta  
**Roselene Souza**

Produção de Conteúdo  
**Carolina Müller**  
**Fábio Müller**  
**Isabel Salgado**  
**Roselene Souza**

Fotos  
**Arquivo CIEDS**  
**Pâmela Perez**  
**Thiago Lara**

Projeto Gráfico e Diagramação  
**Guilherme Nascimento**



